



MÜFREDAT

Çalışma alanları, öğrenme hedefleri ve ilgili yeterlilikler

www.esgforenterprise.eu



Co-funded by
the European Union

Avrupa Birliği tarafından finanse edilmiştir. Ancak, burada ifade edilen görüş ve fikirler yalnızca yazar(lar)a aittir ve Avrupa Birliği veya Finlandiya Ulusal Eğitim Ajansı'nın görüşlerini yansıtmayabilir. Avrupa Birliği veya hibe veren kurum bu görüş ve fikirlerden sorumlu tutulamaz.

İÇİNDEKİLER

01	Giriş	4
02	Müfredat Tasarım İlkeleri	10
03	Modül Açıklamaları	15



Co-funded by
the European Union

Avrupa Birliği tarafından finanse edilmiştir. Ancak, burada ifade edilen görüş ve fikirler yalnızca yazar(lar)ın ve Avrupa Birliği veya Finlandiya Ulusal Eğitim Ajansı'nın görüşlerini yansıtmayabilir. Ne Avrupa Birliği ne de hibe veren kurum bu görüş ve fikirlerden sorumlu tutulamaz.

PEARL Projesi Avrupa Birliği tarafından finanse edilmiştir. Ancak burada ifade edilen görüş ve fikirler yalnızca yazar(lar)a aittir ve Avrupa Birliği veya Avrupa Eğitim ve Kültür İcra Ajansı'nın (EACEA) görüşlerini yansıtmayabilir. Ne Avrupa Birliği ne de EACEA bu görüş ve fikirlerden sorumlu tutulamaz.



1.1. Arka Plan ve Gerekçe

PEARL Müfredatı, proje kapsamında geliştirilen Bilgi Çerçevesi'ni hayata geçirir ve ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) eğitimi için kapsamlı, modüler ve uygulama odaklı bir yol haritası sunar.

Bu müfredat, konu alanlarını, modülleri, öğrenme hedeflerini ve içeriği tanımlayarak, PEARL kaynaklarının yeni ve mevcut ESG odaklı eğitim programlarına tamamen veya kısmen entegre edilmesini sağlayan net bir yol haritası oluşturur.

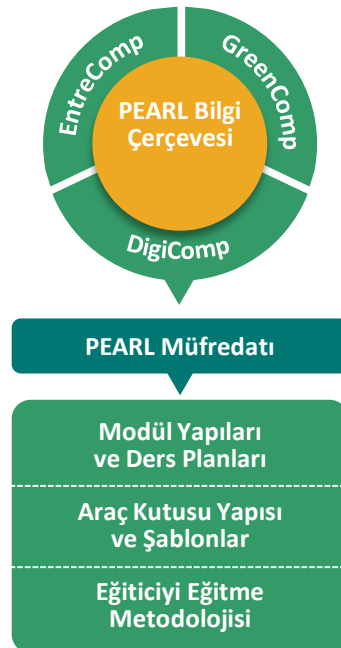


Modüler bir yapı ile tasarlanan PEARL müfredatı, PEARL Bilgi Çerçevesi'nin pratik uygulamasını kolaylaştırmak için geliştirilmiştir. Bu, KOBİ yöneticileri ve mesleki eğitim öğretmenleri için somut bir yapı sağlar ve KOBİ'lerin özel ihtiyaçlarına göre uyarlanabilen esnek öğrenme/öğretme yolları sunar. Müfredatta özetlenen temel konular, yaklaşık 3 ECTS (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) kredisine karşılık gelecek ve toplam 90 saatlik öğrenmeyi kapsayacak şekilde planlanmıştır.

Bu kapsamlı ders programı ve müfredat, somut modüllerin tanımını, öğrenme hedeflerini ve çıktıları içerir. Ayrıca, diğer iş paketlerinin (özellikle WP3 ve WP4) çıktılarına üzerine inşa edileceği temel bir çerçeve görevi görür. Müfredat, geliştirilecek eğitim materyallerinin genel yapısını özetler ve etkili ESG eğitimi için gerekli olan öğrenme hedeflerini, konu başlıklarını, modülleri ve içerik yapılarını açıkça tanımlar.

Bu yaklaşım, KOBİ'lerin ESG ilkelerini iş süreçlerine etkili ve sürdürülebilir bir şekilde entegre etmek için gerekli bilgi, beceri ve tutumları edinmelerini destekler. Ayrıca, eğitimcilerin PEARL kaynaklarını farklı bağlamlarda kolayca uyarlayıp kullanmalarını sağlar. Ayrıca, WP3-A3 (Modül Yapıları ve Ders Planları), A4 (Araç Kutusu Yapısı ve Şablonlar) ve A5 (Eğiticiyi Eğitme Metodolojisi) kapsamında geliştirilecek çıktılar, PEARL Müfredatı üzerine inşa edilecek ve operasyonel düzeyde PEARL öğrenme

metodolojisinin tamamlayıcı unsurları olarak hizmet edecektir. Böylece, genel müfredat pratik uygulama araçlarına dönüştürülecek ve eğitimler ve KOBİ'ler tarafından ESG eğitim süreçlerinin etkili bir şekilde uygulanmasına katkıda bulunacaktır.



1.2. Hedef Kitleleri ve Kullanıcı Grupları

PEARL Müfredatı, ESG ile ilgili KOBİ'lerin dönüşümünü desteklemek için geliştirilmiştir ve esnek, modüler ve yetkinlik temelli bir eğitim kaynağıdır. Bu müfredat, ESG öğrenimi ve uygulamasında doğrudan yer alan aktörlerin ve ESG dönüşümünden dolayı olarak etkilenen grupların ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır.

PEARL Projesi kapsamında proje ortağı ülkeler için hazırlanan ülke raporları ve bu ülkelerde yapılan görüşmeler, hedef katılımcı profilini şekillendiren ortak özellikleri ve ihtiyaçları da ortaya koymuştur. Bu bağlamda, hazırlanan modüllerin hedef kitlesi aşağıdaki gibidir:

Birincil Hedef Kitleleri

01.

KOBİ'ler - Sahipler, Yöneticiler ve Çalışanlar

PEARL Müfredatının doğrudan yararlanıcıları, öncelikle sürdürülebilirlik bilinci yüksek ve ESG bilinci düşük KOBİ'lerin sahipleri, yöneticileri ve çalışanlarıdır. Avrupa'daki işletmelerin %99'undan fazlasını oluşturan KOBİ'ler, işgücünün yaklaşık üçte ikisini istihdam etmektedir. Ancak, tüm proje ortağı ülkelerde yapılan analizler, KOBİ katılımcılarının çoğunun ESG konusunda düşük farkındalığa sahip olduğunu göstermiştir. Bununla birlikte, bu KOBİ'lerin çoğunda genel olarak sürdürülebilirlik konusunda bir farkındalık olduğu gözlemlenmiştir. Görüşmelere katılan KOBİ sahiplerinin veya yöneticilerinin %35'i, işletmelerinde herhangi bir ESG planı veya stratejisi olmadığını belirtmiştir. Bu durum, ESG konularında eğitim ihtiyacını vurgulamaktadır.

02.

Mesleki Eğitim ve Öğretim (VET) Sağlayıcıları ve Eğitimcileri

PEARL Müfredatının bir diğer doğrudan kullanıcı grubu, KOBİ'lere ESG odaklı eğitim veren VET uzmanlarıdır. PEARL projesi kapsamında, ESG temelli temel konular, ayrıntılı ders planları ve öğretim sürecini desteklemek için eğitimci kılavuzları etrafında yapılandırılmış modüller bir eğitim çerçevesi ile eğitimcileri eğitmeyi amaçlayan özel bir "Eğitici Eğitimi" metodolojisi geliştirilecektir.

03.

Yetişkin Eğitimi Sağlayıcıları ve Girişimcilik Eğitimcileri

PEARL kaynakları, yetişkin eğitimi kurumları, girişimcilik eğitimcileri ve iş inkübatörleri için de uygundur. Yeni girişimciler ve start-up'lar genellikle ESG ile ilgili yasal düzenlemelere uymak için gerekli bilgi ve kaynaklardan yoksundur. PEARL kaynaklarının açık erişim yapısı sayesinde, bu kurumlar da kaynakları kendi eğitim planlarına entegre edebilirler.

İkincil Hedef Kitlesi

01. Sektörel Aktörler ve Yatırımcılar:

PEARL müfredatının, ESG dönüşümünde rol oynayan yatırımcılar, ticaret odaları ve iş birlikleri, ESG uzmanları, ESG danışmanları ve yerel destek kurumlarına da fayda sağlaması beklenmektedir. Bu gruplar, KOBİ'ler için bilgi araçları ve uygulayıcıları olarak önemli bir rol oynamaktadır. WP3-A4 sayesinde, PEARL Araç Kutusu yerel aktörlere ESG boşluk analizi, paydaş haritalama, risk-fırsat matrisleri, işe alım şablonları vb. gibi matrisler ve şablonlar sunarak, PEARL içeriğini danışmanlık, eğitim veya politika desteği şeklinde uygulamalarına olanak tanır.

02. Politika yapıcılar:

Politika yapıcılar, PEARL müfredatının dolaylı yararlanıcıları arasındadır. Sürdürülebilirlik, yeşil dönüşüm ve KOBİ'lerin ESG uyumu ile ilgili stratejileri, teşvikleri ve düzenlemeleri şekillendirmede kilit aktörlerdir. PEARL projesi kapsamında belirlenen ESG uygulama boşlukları, KOBİ'lerin karşılaştığı zorlukları ve farkındalık düzeylerini özetlemektedir. Bu veriler, kanıta dayalı politika yapımı için güçlü bir temel sağlar. Bu nedenle, politika yapıcılar PEARL müfredatını kamu destekli eğitim politikalarına entegre edebilirler. Modüler yapısı sayesinde, farklı bölgelere ve sektörler uyarlanması da mümkündür. Müfredat, Avrupa Yeşil Anlaşması, CSRD, CSDDD ve AB Taksonomi gibi önemli AB düzenlemeleriyle doğrudan bağlantılıdır. Politika yapıcılar için bu, mevzuata uygun KOBİ geliştirme programları tasarlamak için bir kılavuz görevi görebilir. Ayrıca, ESG dönüşüm sürecinde KOBİ'lerde GreenComp, EntreComp ve DigComp uyumlu modellerin kullanımını teşvik edebilir.



1.3. Müfredat Hedefleri ve Beklenen Sonuçlar

PEARL Müfredatı, KOBİ'lerin ESG alanında bilgi, beceri ve yetkinlikler kazanmalarını sağlamak için tasarlanmış modüller ve uygulama odaklı bir eğitim çerçevesidir. Müfredatın temel amacı, KOBİ'lerin ESG odaklı faaliyetlerini artırmak ve mesleki eğitim ve öğretim sektörünün bu dönüşüm sürecinde etkili bir aktör olmasını sağlamaktır. PEARL müfredatı, PEARL Bilgi Çerçevesi, Ortak Ülke Raporları ve Görüşme Bulguları ile uyumlu olarak geliştirilmiştir ve temel hedefleri şunlardır:



Birincil Hedefler

01. ESG Farkındalığını Artırmak:

KOBİ'ler arasında şu anda düşük olan ESG farkındalığını, ESG'nin yakın gelecekte sadece büyük ölçekli işletmeler için değil, tüm işletmeler için stratejik bir gereklilik haline geleceğini bildirerek artırmak.

02. Uygulanabilir ESG bilgi ve becerileri sağlamak:

KOBİ'lerin, ulaşılamaz hedefler belirlemek yerine, iş modelleriyle uyumlu ESG stratejileri geliştirmelerini ve somut adımlar atmalarını sağlamak, böylece çevresel riskler, sosyal sorumluluk, yönetim yapısı ve mevzuata uygunluk gibi alanlarda kapasitelerini artırmak.

03. ESG Risk Okuryazarlığını Geliştirmek:

Katılımcılara önemlilik analizi, tedarik zinciri değerlendirmesi ve ESG risk matrisi gibi araçları kullanarak somut öğrenme süreçleri sunarak, KOBİ'lerin ESG ile ilgili riskleri belirleme, değerlendirme ve önceliklendirme becerilerini geliştirmelerini sağlamak.

04. Daha Esnek Eğitim Sağlamak:

Modüller bir yapı aracılığıyla farklı sektörlerin, ölçüklerin ve bölgelerin ihtiyaçlarına uyarlanabilen esnek öğrenme yolları oluştururken, hem kendi kendine öğrenmeye (OER formatında) hem de eğitmen destekli eğitime uygun içerik sunmak.

05. Mesleki Eğitim ve Öğretim Sektörünü Güçlendirin ve Genişletin:

Mesleki eğitim eğitmenlerine, eğitmen eğitimi için özel metodolojiler, öğretmen kılavuzları ve uygulama tabanlı kaynaklar sunarak ESG konusunda daha nitelikli eğitim vermelerini sağlayın.

Müfredatın uzun vadeli etkisi, bireysel öğrenme çıktılarıyla sınırlı kalmayıp, KOBİ'leri ESG gerekliliklerine hazırlarken, işletmelerin sürdürülebilirlik performansını da artırarak Avrupa Yeşil Anlaşması ve SDG hedeflerine katkıda bulunur.

Proje süresince ve sonrasında bu müfredattan beklenen sonuçlar şunlardır:

01.

ESG Bilgi Çıktıları:

Katılımcılar, ESG'nin temel kavramlarını, yasal düzenlemeleri ve bunların KOBİ'ler üzerindeki etkisini açıklayabilecek ve KOBİ yöneticileri ESG uyumlu iş planları geliştirebileceklerdir.

02.

ESG Beceri Çıktıları:

Katılımcılar, uygulama temelli alıştırmalar ve vaka çalışmaları yoluyla ESG risklerini ve fırsatlarını değerlendirme, önemlilik analizi yapma, ESG iletişim planları oluşturma ve stratejiler geliştirme becerisi kazanacak ve böylece ESG'yi işlerine entegre edebileceklerdir.

03.

ESG Tutum Sonuçları:

Katılımcılar, kuruluşları içinde ESG uygulamalarını benimsemeye ve yaymaya daha istekli hale gelecek ve böylece kuruluş genelinde ESG faaliyetlerine karşı daha proaktif ve sorumlu bir bakış açısı geliştireceklerdir.

04.

Yaygınlaştırma:

PEARL projesinin çıktıları, mesleki eğitim sistemlerine kalıcı olarak entegre edilecek ve dijital olarak daha geniş kitlelere ulaşacaktır. Oluşturulan ve erişime açılan dijital içerik sayesinde, eğitmenler ESG eğitimini kendi müfredatlarına da entegre edebileceklerdir.

05.

Araçların Etkili Kullanımı:

ESG Risk Matrisi, Paydaş Haritası, ESG Raporlama Şablonu ve PEARL Araç Kutusu'ndaki diğer araçlar, KOBİ'lerin ESG dönüşüm sürecini kolaylaştırmak için doğrudan KOBİ'lerin uygulama süreçlerine entegre edilecektir.

1.4. PEARL Bilgi Çerçevesi ile Bağlantı

PEARL Müfredatı, projenin temel taşlarından biri olan PEARL Bilgi Çerçevesi üzerine inşa edilmiştir. Müfredat, PEARL çerçevesinin bulgularına dayalı olarak belirlenen eksik alanlarla doğrudan uyumludur. Müfredat, PEARL çerçevesini altı birbiriyle bağlantılı modülden oluşan, takip etmesi kolay bir öğrenme yapısına dönüştürmektedir.

Müfredatın içeriği ve modül yapısı, ülke raporlarından (Türkiye, Almanya, Polonya, Danimarka, İrlanda), yarı yapılandırılmış görüşmelerden (mesleki eğitim uzmanları, KOBİ temsilcileri, ESG uzmanları) ve PEARL projesi kapsamında yürütülen boşluk analizleri ve eğitim ihtiyaçları değerlendirmelerinden elde edilen verilerle şekillendirilmiştir.

ESG farkındalığını ve risk okuryazarlığını artırmak, KOBİ'lerin ESG stratejileri geliştirmelerini sağlamak ve mesleki eğitim sağlayıcılarının KOBİ'lere özel ESG eğitimi sunmalarını desteklemek için oluşturulan PEARL çerçevesi, EntreComp (Girişimcilik Yetkinlikleri) ve DigComp (Dijital Yetkinlikler) yetkinlik çerçeveleri ile uyumlu olarak tasarlanmıştır. PEARL Müfredatının her modülü, bu bilgi çerçevesi içinde ESG dönüşümü için gerekli bilgi, beceri ve tutumları sağlamak üzere tasarlanmıştır. Modül 1, 2 ve 5, ESG'nin temel kavramları, yasal düzenlemeler ve sürdürülebilirlik ilkeleri hakkında bilgi sağlar. Modül 3, risk yönetimi ve stratejik önceliklendirme

becerilerini geliştirirken, Modül 4 KOBİ'lerin stratejik planlar geliştirmelerine ve ESG'yi iş süreçlerine entegre etmelerine olanak tanır. Modül 5 şeffaflığı, etik bakış açısını ve iletişim becerilerini güçlendirir. Modül 6 finansal planlama ve uzun vadeli strateji geliştirmeye odaklanır. Böylece, tüm modüller KOBİ'lerde ESG'ye yönelik sahiplenme ve proaktif eylemleri teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Bu yapı, müfredatın PEARL Bilgi Çerçevesi ile tamamen uyumlu olduğunu ve her modülün araştırma temelli bir öğrenme mantığı ile desteklendiğini göstermektedir.

PEARL müfredatı, KOBİ'lerin ESG süreçlerine bütünsel ve sistematik bir yaklaşım benimsemelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu amaçla, eğitim sadece bilgi aktarımı için değil, aynı zamanda davranış değişikliği sağlamak için de tasarlanmıştır.



2.1. Pedagojik Yaklaşım

PEARL Müfredatı, Avrupa Kredi Transfer Sistemi (ECTS) hesaplama yöntemlerine uygun olarak tasarlanmıştır. Genel kabul görmüş kriterlere göre, 1 ECTS yaklaşık 25-30 saatlik toplam öğrenci iş yüküne karşılık gelir. Bu bağlamda, PEARL Müfredatı yaklaşık 3 ECTS değerindedir ve toplam hedef stajyer iş yükü 90 saattir.

Bu toplam iş yükü sadece öğrenim saatlerini değil, ek okumaları, bireysel çalışmalarını, uygulamaları ve değerlendirme süreçlerini de içerir. Müfredatın önerilen yapılandırılmış iş yükü dağılımı aşağıdaki gibidir (Tablo 1).



Tablo 1. Faaliyet Tahmini Saatlik İş Yükü (Toplam 90 Saat)

Etkinlik Türü.	Tahmini Süre (Saat)	Uygulama Açıklaması.
Öğrenme Ortamı	30 saat	6 modül × 5 saatlik içerik (videolar, sunumlar, dersler, okumalar)
Ek okumalar, videolar, vaka çalışmaları	20 saat	Her modülde sağlanan ek kaynaklar ve öneriler
Bireysel çalışma ve pratik uygulama	25 saat	Her modülde ESG kavramlarının katılımcıların kendi işlerine uygulanması
Değerlendirme (sınavlar, ödevler, geri bildirim ve projeler)	15 saat	Kısa sınavlar, planlama alıştırmaları ve akran değerlendirme etkinliklerini içerir

Eğitim yaklaşımı
aşağıdaki 3
temel ilkeye
dayalı olarak
tasarlanmıştır:

01. Öğrenci Merkezli:

Bu, katılımcıların materyali kendi sektörlerine, işlerine ve konularına uyacak şekilde özelleştirmelerine olanak tanır.

02. Modüler:

Her biri belirli bir ESG temasına uygun olan altı ayrı modül, ayrı ayrı veya birlikte kullanılarak kapsamlı bir program oluşturulabilir.

03. Esnek:

Program, çevrimiçi veya yüz yüze olsun, kendi hızında öğrenme ve eğitmen liderliğinde eğitim için kullanılabilen Açık Eğitim Kaynakları (OER) sunar.



Bu yaklaşım, katılımcıların ESG konularında bilgi, beceri ve tutum geliştirmelerini sağlayan ve kapsamlı bir öğrenme deneyimi sunarak katılımcıların ESG konularında bilgi, beceri ve tutumlarını geliştirmelerini sağlar. Müfredatın modüler yapısı, KOBİ'lerin ve eğitimcilerin çeşitli ihtiyaçlarına uyarlanabilen esnek ve kapsamlı bir öğrenme süreci sağlar. Sonuç olarak, PEARL Müfredatı, 3 ECTS seviyesindeki bir programın tüm akademik ve pratik gereksinimlerini karşılamak üzere tasarlanmıştır. Bu pedagojik yaklaşım, KOBİ'lerin yapısal çeşitliliğine uyarlanabilirliği sağlarken, Avrupa Yeterlilikler Çerçevesi ve GreenComp, EntreComp ve DigComp gibi temel yetkinlik çerçeveleriyle de tam olarak uyumludur.

2.2. EntreComp, GreenComp, DigComp'un Entegrasyonu

PEARL Müfredatı, Avrupa genelinde tanınan EntreComp (Girişimcilik Yetkinlik Çerçevesi), GreenComp (Yeşil Yetkinlik Çerçevesi) ve DigComp (Dijital Yetkinlik Çerçevesi) temel yetkinlik çerçeveleri ile uyumlu olarak yapılandırılmıştır.

Bu çerçeveler, katılımcıların ESG konusunda sadece teknik bilgi ve beceriler kazanmakla kalmayıp, aynı zamanda farkındalık geliştirmelerini, ESG dönüşümü için harekete geçmelerini ve yenilik yapmalarını sağlamak amacıyla her modüle entegre edilmiştir. PEARL projesi kapsamında geliştirilen eğitim içeriği, bu üç çerçevenin kesişim noktasında yer almaktadır.

Girişimcilik Yetkinlik Çerçevesi ile uyum: EntreComp, bireylerin ve kuruluşların fırsatları fark etme, kaynakları harekete geçirme ve değer yaratma kapasitelerini geliştirmeyi amaçlamaktadır. PEARL Müfredatı, katılımcıları girişimci düşünmeye teşvik

etmek için tasarlanmıştır. Bu müfredat ile katılımcıların ESG fırsatları ile ilgili farkındalık, dayanıklılık ve değer yaratma yetkinliklerini geliştirmeleri beklenmektedir.

Bu çerçevenin PEARL Müfredatı'ndaki uygulama alanları şunlardır:

- ESG'nin sunduğu stratejik avantajları analiz etmek için fırsatları belirleme ve değerlendirme **(Modül 1, 3 ve 4)**
- İşletme içinde ESG vizyonu ve değer temelli liderlik oluşturmak için stratejiler geliştirmek üzere inisiyatif almak **(Modül 2 ve 4)**
- ESG stratejilerini somut adımlara dönüştürmek için eylem planları geliştirmek ve uygulamak **(Modül 4 ve 6)**
- ESG mesajlarını iç ve dış paydaşlara etkili bir şekilde iletmek için iletişim ve paydaş yönetimi geliştirmek **(Modül 5)**

Avrupa Sürdürülebilirlik Yetkinlik Çerçevesi ile uyum: GreenComp, bireylerin sistematik düşünme, sorumlu davranma ve sürdürülebilirlik için bireysel/sosyal etki yaratma becerilerini geliştirmeye odaklanır. PEARL

müfredatı, katılımcıların sürdürülebilirlik konusundaki farkındalıklarını ve vizyonlarını geliştirmelerinin yanı sıra sorumluluk alma ve karar verme becerilerini de geliştirmelerini sağlayacaktır.

GreenComp ilkeleriyle uyumlu PEARL müfredatı:

- ESG'nin değer zinciri, tedarik zinciri ve kurumsal yapı üzerindeki bütünsel etkisini analiz ederek sistematik düşünmeyi teşvik eder (**Modül 3**).
- ESG'nin değer temelli bir yaklaşım olduğunu vurgular ve eleştirel düşünme ve etik farkındalığı geliştirir (**Modül 2 ve 5**).
- Katılımcıların sorumluluk ve dönüşüm becerilerini geliştirir, bireysel ESG eylem planları geliştirmelerini bekler (**Modül 3, 5 ve 6**).
- ESG faktörlerinin karmaşıklığını ve karşılıklı bağımlılığını anlamaya odaklanır ve ekolojik, sosyal ve yönetim etkilerini içselleştirir (**Modül 3 ve 4**).

Vatandaşlar için Dijital Yeterlilik Çerçevesi ile uyum: DigComp, dijital okuryazarlık, bilgi yönetimi, dijital iletişim ve problem çözme alanlarında bireysel kapasitelerin geliştirilmesini amaçlamaktadır. PEARL

Müfredatı, katılımcılara dijital veri yönetimi, içerik oluşturma, dijital güvenlik, çevrimiçi işbirliği ve teknoloji destekli problem çözme becerileri kazandırır.

Müfredat, aşağıdaki alanlarda bu çerçeve ile kesişmektedir.

- ESG Risk Değerlendirme Uygulaması, CO₂ Ayak İzi Hesaplama Aracı, Paydaş Haritalama ve ESG Raporlama Şablonları gibi araçların etkili kullanımı yoluyla işletmeler için gerekli dijital ESG araçlarının kullanımını sağlamak (**Modül 3, 4 ve 5**).
- Veri okuryazarlığı ve dijital raporlamayı mümkün kılmak için ESG göstergelerinin dijital olarak toplanması, yorumlanması ve görselleştirilmesi (**Modül 1 ve 5**).
- Tüm modüllerin birden fazla dilde ve dijital formatta sunulmasıyla dijital kaynaklara ve OER'ye (Açık Eğitim Kaynakları) erişim, kendi kendine öğrenmeyi destekler (**tüm modüller**).

Tablo 2. PEARL Modülleri ile AB Çerçevesi Arasındaki İlişki

Modül.	EntreComp.	GreenComp.	DigComp.
ESG'ye Giriş	Fırsatların tanınması	Sistemsel düşünme	Çevrimiçi ESG kaynakları
ESG'ye Başlangıç, Vizyon ve Sorumluluk	Liderlik ve değer yaratma	Kişisel sorumluluk	Paydaş araçları
ESG Risk Analizi ve Önemlilik Değerlendirmesi	Problem çözme	Birbirine bağlılık	Veri analizi
ESG Stratejisi ve Uygulaması	Planlama ve harekete geçirme	Sürdürülebilirlik için harekete geçme	KPI gösterge tabloları
Raporlama, İletişim ve Markalaşma	Hikaye anlatımı ve etki	Şeffaflık ve etik	Dijital markalaşma
KOBİ'ler için Sürdürülebilir Finansman ve Fonlama Seçenekleri.	Kaynak Mobilizasyonu	Uzun vadeli etki vizyonu	Çevrimiçi fonlama araçları



Bu üç çerçeveyi entegre ederek, PEARL Müfredatı ESG'ye teknik bir yaklaşım sunmakla kalmaz, aynı zamanda yeşil düşünce, dijital okuryazarlık ve girişimci zihniyeti birleştiren bütünsel bir öğrenme deneyimi sağlar. Böylece, bu müfredat sadece ESG odaklı içerik sunmakla kalmaz, aynı zamanda sürdürülebilir iş gelişimi için gerekli olan disiplinlerarası yetkinlikleri de güçlendirir.

Modüler Öğrenim Materyallerimiz, mesleki eğitim programlarına özel olarak tasarlanmış esnek ve ilgi çekici kaynaklar sunacaktır. Bu materyaller teori ve pratiği bir araya getirerek, öğrencilerin ESG zorluklarının üstesinden gelmek için değerli beceriler kazanmalarını sağlar. Gerçek dünya uygulamalarına odaklanan bu materyaller, KOBİ'lerde sürdürülebilirlik kültürünü teşvik ederek yenilikçi iş uygulamalarının önünü açar.



ESG'ye Giriş

Sayfa [16](#)

Modül
01

ESG'ye Başlangıç, Vizyon ve Sorumluluk

Sayfa [18](#)

Modül
02

ESG Stratejisi ve Uygulaması

Sayfa [22](#)

Modül
04

ESG Risk Analizi ve Önemlilik Değerlendirmesi

Sayfa [20](#)

Modül
03

Raporlama, İletişim ve Markalaşma

Sayfa [24](#)

Modül
05

KOBİ'ler için Sürdürülebilir Finansman ve Fonlama Seçenekleri

Sayfa [26](#)

Modül
06

Bu modül, ESG konularının neden stratejik olarak önemli olduğunu ve bu şekilde değerlendirilmesi gerektiğini ele almaktadır. Katılımcılara ESG'nin temel itici güçleri, gezegen sınırları, CSRD, Taksonomi ve CSDDD gibi düzenleyici yükümlülükler, paydaş beklentileri ve bu konudaki piyasa riskleri hakkında kapsamlı bir genel bakış sunulmaktadır. Modül, ESG'nin bir düzenleyici gereklilik olmasının yanı sıra KOBİ'lerin rekabet gücünü artıran bir strateji olduğunu vurgulamaktadır.

Bu makalede, çeşitli sektörlerdeki ESG eğilimleri ve müşteri taleplerinin tetiklediği değişim faktörleri incelenmektedir. ESG'yi göz ardı etmenin getirdiği riskler ve sürdürülebilirlik stratejisinin uzun vadeli iş başarısına nasıl katkıda bulunduğu, VSME modelini benimseyen KOBİ'lere uygulanabilir ESG stratejileri örnekleri sunulmak suretiyle değerlendirilmektedir. İşletmelerin farkındalığını artırmak için temel bilgi tabanını sunarken, bu modül katılımcıları ESG kıyaslaması yapmaya motive etmeyi amaçlamaktadır.

Modül Yapısı

- ESG / Sürdürülebilirlik için farklı itici güçlere genel bakış (gezegen sınırları, düzenlemeler, paydaşlar, riskler)
- Müşteri ve pazar odaklı ESG ihtiyaçları ve gerekliliklerindeki eğilimler
- Çalışan perspektifi
- ESG düzenlemelerine derinlemesine bakış (CSRD, Taksonomi, CSDDD)
- VSME'nin bir model olarak kullanılması
- ESG'yi göz ardı etmenin riskleri ve ESG'nin KOBİ'ler için önemi
- Sektörlerdeki karşılaştırmalı değerlendirme ve eğilimler

- **H1:** ESG ve Sürdürülebilirlik arasındaki tanım, unsurlar ve farkları ayırt etme
- **H2:** ESG'nin KOBİ'ler için stratejik bir zorunluluk olarak önemini açıklayın
- **H3:** Önemli AB düzenlemelerini (CSRD, AB Taksonomisi, CSDDD) anlamak.
- **H4:** Sektörleriyle ilgili ESG eğilimlerini ve müşteri/tedarik zinciri baskısını belirlemek
- **H5:** ESG uygulamasının işletmelerine sağlayabileceği fırsatları ve riskleri değerlendirmek.

Modül Öğrenim Çıktıları

Bu modülü tamamladıktan sonra katılımcılar şunları yapabileceklerdir:

- ESG ile sürdürülebilirlik ve yasal uyum arasındaki bağlantıyı açıkça ifade etmek
- ESG'nin pazar ve yatırımcı taleplerini nasıl yönlendirdiğini örneklerle açıklayabilecek,
- ESG tehditleri ve fırsatları ile kendi işleri için temel SWOT analizi yapmak,
- ESG konularında olgunluk düzeyini belirlemeye başlamak,
- ESG uyumu için ilk adımları belirlemek ve iç farkındalık sürecini başlatmak.

Modül Araçları

Sektör ve Rakip Kontrolü

İlgili sektörlerdeki pazar eğilimlerinin ve ESG gerekliliklerinin belirlenmesi

İlgili Yetkinlikler (ref.PEARL çerçevesi)

EntreComp



- Fırsatları tespit etmek
- Vizyon
- Fikirleri değer vermek
- İnisiyatif almak

GreenComp



- Sistem düşüncesi
- Gelecek okuryazarlığı
- Değerlendirme
- Keşifsel düşünme

DigiComp



- Veri, bilgi ve dijital içerik yönetimi
- Bilgi ve veri okuryazarlığı

Bu modül, şirketlerde ESG dönüşüm sürecini yürütmek için gerekli kurumsal hazırlıkları kapsamlı bir şekilde ele almaktadır. Sonuç olarak, KOBİ sahipleri ve yöneticileri, ESG'yi organizasyonel çerçevelere dahil etmek ve iç paydaşları sürece anlamlı bir şekilde dahil etmek için gerekli adımları belirleme becerileri kazanırlar.

Bu modülde, öğrencilere ESG ekibi kurma, üst düzey yöneticileri ve önemli paydaşları sürece dahil etme, proje planlama ve iç iletişim stratejisi geliştirme gibi pratik adımlar öğretilir. Ayrıca, işletmeyi ESG dönüşümüne hazırlamak için gerekli ön koşulları analiz eden bu modülde, katılımcılar sadece teknik yetkinlikler kazanmakla kalmaz, aynı zamanda değişim yönetimi, sorumluluk devri ve iç farkındalığın artırılması bağlamında ESG kavramlarını uygulama becerisi de geliştirirler.

Modül Yapısı

- ESG ekibinin atanması
- Oryantasyon: C-seviyesi, yöneticilerin ve ilgili paydaşların duyarlılaştırılması
- Önemli proje kilometre taşlarının tanımlanması ve proje iletişim planının koordinasyonu
- İlgili paydaşların ESG Onboarding'i
- Dönüşüm için hazırlık

Öğrenim Hedefleri

- **H1:** ESG uygulama süreçleri için uygun ekip oluşumunu planlama,
- **H2:** Dahil etme süreçleri aracılığıyla iç paydaşlarla bağlantı kurmak,
- **H3:** ESG dönüşümü için proje yol haritaları oluşturmak,
- **H4:** ESG için iletişim ve farkındalık iç stratejileri oluşturmak,
- **H5:** ESG dönüşümü için hazırlık süreçlerini araştırmak.

Modül Öğrenim Çıktıları

Bu modülü tamamladıktan sonra katılımcılar şunları yapabileceklerdir:

- Kuruluşlarında ESG sorumluluklarını üstlenecek bir ekip kurmak
- Üst düzey yöneticileri ve çalışanları ESG sürecinin rolü ve önemi konusunda bilinçlendirmek ve bilgilendirmek için oryantasyon sürecini tasarlayabilecekler.
- Bir ESG projesinin temel adımlarını ve zaman çizelgesini açıkça ifade etmek,
- Bir iletişim planı ve iç paydaş haritası hazırlamak,
- Kuruluşun kurumsal düzeyde dönüşüme hazır olup olmadığını ifade etmek.

Modül Araçları

ESG Entegrasyonu için
Proje Kilometre Taşı
Planı

ESG önlemlerini uygulamak için yapılandırılmış yol haritası.

ESG Ekibi Kurulumu ve
Sorumlulukları

Şirket içinde ESG ile ilgili görevler için net rol dağılımı.

Paydaş Analizi (İç ve
Dış)

Önemli iç ve dış ESG paydaşlarının belirlenmesi.

Dahili Karar Vericiler için
Oryantasyon Aracı

Önemli paydaşlara özel ESG stratejileri ve gerekliliklerinin tanıtımı.

İlgili Yetkinlikler (ref.PEARL çerçevesi)

EntreComp



- Başkalarını harekete geçirmek
- Kaynakları harekete geçirmek
- Planlama ve yönetim
- Başkalarıyla çalışmak
- Öz farkındalık ve öz yeterlilik

GreenComp



- Adaleti desteklemek
- Kolektif eylem
- Doğayı teşvik etmek
- Bireysel girişim

DigiComp



- Dijital teknolojiler aracılığıyla işbirliği
- Dijital içerik geliştirme
- Kişisel verilerin ve gizliliğin korunması

Bu modül, KOBİ'lere ESG ile ilişkili fırsatları ve riskleri belirleme ve inceleme için bir çerçeve sunar. Katılımcılar, doğrudan ve dolaylı ESG kurallarının işleri üzerindeki etkisini incelemeyi, mevcut durumlarındaki eksiklikleri belirlemeyi ve sektör uygulamalarıyla karşılaştırma yapmayı öğrenirler. Modül, "çift önemlilik" kavramını sunarak, önemlilik değerlendirmesini ve KOBİ'lerin iş planlarına göre ESG konularını nasıl önceliklendirebileceklerini tanımlar. Katılımcılar, referans noktası olarak paydaşlar aracılığıyla ESG'nin değer zinciri üzerindeki etkilerini değerlendirmeyi öğrenirler. Bu modül, ESG stratejisinin oluşturulduğu veriye dayalı ve paydaşların bilgilendirildiği karar verme çerçeveleri geliştirmeyi amaçlamaktadır. Modül ayrıca, yasal kuralları risk analizi ile temellendirmesi açısından entegre bir yaklaşımı ele almaktadır.

Modül Yapısı

- ESG düzenlemelerinin (doğrudan/dolaylı) etkisinin incelenmesi ve diğer riskler
- Değer akışı ve Boşluk analizi (şirketteki mevcut faaliyetler ve düzenlemeler ile paydaşların ilgili gereklilikleri hakkında genel bakış)
- Sektörle ilgili standartlarla çapraz kontrol
- IRO'ların tanımlanması
- İç ve dış paydaşların katılımı
- Önemlilik analizinin gerçekleştirilmesi

Öğrenim Hedefleri

- **H1:** ESG düzenlemelerinin kuruluşlar üzerindeki etkisini analiz etmek,
- **H2:** ESG ile ilgili düzenlemeler ve paydaş beklentileri konusunda mevcut durumu ve eksiklikleri anlamak,
- **H3:** Sektöre özgü standartlara göre ESG değerlendirmeleri yapmak ve karşılaştırmak,
- **H4:** Temel ESG risklerini ve fırsatlarını (IRO) sistematik olarak sınıflandırmak,
- **H5:** Paydaşların bakış açılarını değerlendirme süreçlerine dahil etmek,
- **H6:** Kurumsal bir organizasyon için ESG önceliklerini belirlemek üzere stratejik olarak önemlilik analizi yapmayı öğrenmek

Bu modülün sonunda katılımcılar şunları yapabileceklerdir:

- Kuruluşlarının doğrudan ve dolaylı olarak uydukları ESG yükümlülüklerini doğru bir şekilde değerlendirmek
- Mevzuat ve paydaş beklentilerine yanıt olarak mevcut durumu eleştirel bir şekilde analiz etmek ve eksiklikleri belirlemek,
- Sektörlere göre standartlara göre değerlendirme yapabilecek,
- ESG ortamındaki temel risk ve fırsatların neler olduğunu anlamak ve belirtmek,
- İç ve dış paydaşların görüşlerini sistematik olarak toplu değerlendirme sürecine dahil etmek,
- Kuruluşlarına uygun bir önemlilik analizi gerçekleştirmek.

Modül Araçları

ESG Boşluk Analizi

Mevcut ESG durumu ile gerekli iyileştirmeler arasında karşılaştırma.

Değer Zinciri Analizi

Tüm değer zinciri boyunca ESG'nin uygunluğunun değerlendirilmesi.

ESG Risk-Fırsat Matrisi

ESG risklerinin ve fırsatlarının tanımlanması ve değerlendirilmesi ve fırsatların yapılandırılmış bir formatta belirlenmesi ve değerlendirilmesi.

ESG Etki Değerlendirme Matrisi

Bir şirketin çevre ve toplum üzerindeki etkisinin değerlendirilmesi.

KOBİ'ler için İklim Riski Kontrolü

İklim risklerinin ve bunların işletme üzerindeki potansiyel etkisinin değerlendirilmesi.

ESG Önemlilik Analizi

Şirket için önemli ESG konularının belirlenmesi ve önceliklendirilmesi.

Tedarik Zinciri Risk Kontrolü

Tedarik zincirindeki ESG risklerinin değerlendirilmesi.

İlgili Yetkinlikler (ref. PEARL çerçevesi)

EntreComp



- Belirsizlik ve riskle başa çıkma
- Fırsatları tespit etmek
- Planlama ve yönetim
- İnisiyatif alma
- Etik ve sürdürülebilir düşünme

GreenComp



- Sistem düşüncesi
- Eleştirel düşünme
- Sorun çerçeveleme
- Kolektif eylem

DigiComp



- Veri, bilgi ve dijital içeriğin değerlendirilmesi
- Veri, bilgi ve dijital içeriği yönetme
- Dijital teknolojileri yaratıcı bir şekilde kullanma

Bu modül, işletmelerin ESG alanında stratejik planlama ve operasyonel uygulama becerilerini geliştirir. Öğrenciler, veri noktaları ve KPI'lar açısından ESG göstergelerine dayalı hedefler belirlemeyi, hedeflerden somut eylemler çıkarmayı ve bunları kurumsal sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu hale getirmeyi öğrenirler.

Bu modül, yönetim yapısının kurulması (PDCA döngüsü), karbon ayak izinin izlenmesi ve proje/değişim yönetimi perspektifinden ESG süreçlerinin yapılandırılması gibi temel uygulama adımlarını kapsar. Modül ayrıca, stratejik ESG hedeflerini rutin faaliyetlere entegre etmek için sistematik bir çerçeve sunar.

Modül Yapısı

- Anahtar konular için veri noktaları/KPI'lara dayalı hedeflerin tanımlanması ve önlemlerin belirlenmesi (ESG kontrolü)
- Yönetim kontrol mekanizmalarının uygulanması (PDCA)
- CO2 Ayak İzi Takibi
- Kurumsal ve sürdürülebilirlik stratejisinin tanımlanması ve uyumlaştırılması
- Değişim / Proje Yönetimi

Öğrenim Hedefleri

- **H1:** ESG için ölçülebilir hedefler geliştirme ve veriye dayalı girişimler geliştirme,
- **H2:** ESG yönetimi için bir kalite döngüsü (Planla-Uygula-Kontrol Et-Harekete Geç) sistemi kurmak,
- **H3:** Karbon ayak izi gibi çevresel göstergelerin örneklerini yönetmek ve yorumlamak,
- **H4:** ESG hedeflerini genel kurumsal hedeflerle uyumlu hale getirmek,
- **H5:** Yerleşik değişim/proje yönetimi süreçlerini kullanarak ESG girişimlerini yerleştirmek

Bu modülün sonunda katılımcılar şunları yapabileceklerdir:

- PDCA yoluyla ESG en iyi uygulamalarını sürekli iyileştirme süreçlerine entegre etmek,
- Kendi işletmeleri için temel karbon ayak izi hesaplamalarını tamamlayabilecek,
- ESG hedeflerini kurumsal hedeflerle uyumlu bir şekilde hizalamak,
- Proje yönetimi ilkelerini kullanarak ESG dönüşümünü organize etmek,
- ESG veri noktalarına dayalı hedefler ve ölçüm kriterleri (KPI'lar) belirlemek.

Modül Araçları

En Önemli 5 ESG Konusu için ESG Hedefleri için OKR Çerçevesi 5 ESG Konusu için OKR Çerçevesi

Ölçülebilir sonuçlarla net ESG hedefleri belirleme.

PDCA Şablonu ESG Yönetimi için

ESG performansını izlemek ve yönetmek için basit şablon.
ESG performansını takip etmek ve yönetmek için basit şablon.

KOBİ'ler için ESG Temel Metriklerine Genel Bakış (VSME Standardı)

ESG performansını kaydetmek ve izlemek için kullanımı kolay şablon.

KOBİ'ler için CO₂ Ayak İzi Genel Bakış

Minimum çabayla karbon emisyonlarını tahmin etmek için temel kontrol.

Matrix ile Tedarikçi Haritalama Matrix ile

Tedarikçilere ve potansiyel ESG kontrol seçeneklerine genel bakış.

Çeşitlilik Veri Noktaları

Çeşitlilikle ilgili veri noktalarına genel bakış

İlgili Yetkinlikler (ref.PEARL çerçevesi)

EntreComp



- Planlama ve yönetim
- Kaynakların seferber edilmesi
- Deneyim yoluyla öğrenme
- İnisiyatif alma
- Belirsizlik ve riskle başa çıkma
- Motivasyon ve azim

GreenComp



- Uyarlanabilirlik
- Kolektif eylem
- Gelecek okuryazarlığı
- Sistem düşüncesi

DigiComp



- Dijital teknolojileri yaratıcı bir şekilde kullanma
- Veri, bilgi ve dijital içeriği yönetme
- Dijital teknolojiler aracılığıyla işbirliği yapma

Modül 5, işletmelerin ESG performanslarını açık, sistematik ve stratejik bir şekilde raporlamalarını, kurumsal imajlarını güçlendirmelerini ve paydaşların beklentilerine etkili bir şekilde yanıt vermelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Modül 5 aracılığıyla katılımcılar, önemlilik analizi hakkında bilgi seçme, sürdürülebilirlik raporları hazırlama ve raporlama dili ve önemlilik analizi hakkında bilgi açıklama konusunda temel bilgi ve becerileri öğrenirler.

Ayrıca, ESG faktörlerinin iş markasına entegrasyonu, ESG ile ilgili dış iletişimlerin geliştirilmesi ve "greenwashing" risklerinden kaçınmak için etik standartlar da kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır. Modül, ESG düzenlemelerine uymak, sürdürülebilirlik raporlaması yapmak ve şirkette kurumsal sürdürülebilirlik yaratmak için bir yol haritası sunmaktadır.

Modül Yapısı

- Sürdürülebilirlik raporunun tasarımı ve formülasyonu
- Önemlilik analizine dayalı ilgili bilgilerin sunumu
- ESG'nin kurumsal markalaşmaya entegrasyonu ve ESG'nin dış iletişimde sunumu
- Greenwashing

Öğrenim Hedefleri

- **H1:** Önemlilik analizinden elde edilen ESG bilgilerinin etkili bir şekilde raporlanması,
- **H2:** KOBİ'lere uygun sürdürülebilirlik raporları oluşturmak
- **H3:** ESG bileşenlerini marka değeri ve iletişim stratejisine dahil etmek
- **H4:** Yeşil yıkama risklerini tanımak ve güvenilir ESG iletişimi sağlamak.

Bu modülün sonunda katılımcılar şunları yapabileceklerdir:

- Kendi kuruluşları için basit, açık ve yapılandırılmış bir sürdürülebilirlik raporu geliştirmek,
- Önemlilik analizine dayalı olarak verileri seçmek ve verileri uygun bir biçimde sunmak,
- ESG stratejilerini marka kimliğine ve müşteri ilişkilerine entegre etmek,
- Greenwashing uygulamalarını belirlemek ve bunları azaltmak için etik iletişim stratejileri oluşturmak.

Modül Araçları

ESG Raporu Şablonu (VSME Standardı)

Küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ'ler) için özel olarak tasarlanmış standart raporlama şablonu

KOBİ'ler için ESG İletişim Kılavuzu

Açık ve etkili ESG iletişimi için pratik rehber.

İlgili Yetkinlikler (ref.PEARL çerçevesi)

EntreComp



- Deneyim yoluyla öğrenme
- Etik ve sürdürülebilir düşünme
- Başkalarıyla çalışmak
- Fikirleri değer verme
- İnisiyatif alma
- Yaratıcılık

GreenComp



- Değer verme
- Adaleti desteklemek
- Eleştirel düşünme
- Kolektif eylem
- Siyasi etki

DigiComp



- Dijital içerik geliştirme
- Dijital teknolojiler aracılığıyla işbirliği
- Veri, bilgi ve dijital içeriğin değerlendirilmesi
- Kişisel verilerin ve gizliliğin korunması

KOBİ'lerin ESG dönüşüm sürecinde karşılaştıkları en büyük zorluklardan biri finansal kısıtlamalardır. Bu nedenle, Modül 6, KOBİ'lerin ESG uygulamalarını hayata geçirmek ve sürdürmek için ihtiyaç duydukları ve alabilecekleri finansal araçları tanıtmaktadır.

Eğitim alanlar, ulusal düzeyde mevcut finansman fırsatları ve Avrupa Birliği tarafından sunulan sürdürülebilir finansman fırsatları hakkında kapsamlı bilgi edinirler. ESG hedeflerinin finansal boyutunu anlamak, finansal kullanımların kilit noktalarını belirlemek ve mevcut fonları stratejik olarak kullanmak bu modülün ana konularından bazılarıdır. Modül ayrıca finansal okuryazarlık, risk algısı ve potansiyel yatırımcılara şirketin ESG performansının açık bir şekilde açıklanması gibi konulara da genel bir bakış sunar.

Modül Yapısı

- Ulusal Fonlama Seçeneği
- AB Fon Seçeneği

Öğrenim Hedefleri

- **H1:** Kendi ülkelerinde KOBİ'lerin yararlanabileceği ESG ile uyumlu finansal destek ve teşvik programlarını belirlemek,
- **H2:** AB tarafından sunulan finansman programları arasındaki farkları belirlemek.
- **H3:** ESG projeleri için en uygun finansman kaynaklarını seçmek ve başvuru sürecini buna göre planlamak
- **H4:** Sürdürülebilir finans ilkeleriyle uyumlu uzun vadeli ESG yatırım stratejileri geliştirmek.

Modül Öğrenim Çıktıları

Modül 06

Bu modülü tamamladıktan sonra, katılımcılar aşağıdaki becerilere sahip olacaklardır:

- Ulusal ve AB sürdürülebilir finans araçlarını eleştirel bir bakış açısıyla incelemek ve karşılaştırmak.
- Finansman başvuruları için uygun, ESG odaklı bir proje konsepti oluşturmak.
- Genel ESG planlarına finansal kaynakları dahil etmek.
- KOBİ'leri içinde sürdürülebilir yatırım prosedürleri geliştirmek ve denetlemek.

Modül Araçları

KOBİ'ler için Sürdürülebilir Finansman Seçenekleri

Sürdürülebilir finansman fırsatları ve ESG finansman programlarına genel bakış



İlgili Yetkinlikler (ref.PEARL çerçevesi)

EntreComp



- Kaynakları harekete geçirmek
- Finansal ve ekonomik okuryazarlık
- Vizyon
- İnisiyatif alma
- Etik ve sürdürülebilir düşünme
- Planlama ve yönetim

GreenComp



- Gelecek okuryazarlığı
- Uyarlanabilirlik
- Sorun çerçeveleme
- Kolektif eylem

DigiComp



- Veri, bilgi ve dijital içeriği değerlendirme
- Dijital teknolojiler aracılığıyla işbirliği yapma Veri, bilgi ve dijital içeriği yönetme
- Dijital içerik geliştirme

